



Samenvatting

Na het bizarre jaar 2020 kunnen we 2021 omschrijven als een “hectisch” jaar waarin heel veel in gang is gezet. Meerdere van de voornemens in het bedrijfsplan (Hospice Altena 2019-2025) zijn gerealiseerd.

In de eerste maanden van 2021 hebben we hard gewerkt om de stilgevallen of vertraagde acties weer op te starten of in te halen. Soms ging dat snel en soms met veel moeite. Alle doelstellingen realiseren alsnog voor eind 2022 was de uitdaging. Medio mei groeide een stip op de horizon tot een steeds groter vraagteken. Hoe financieren we alle voorbereidingskosten en daarna de investering?

Precies in die periode kregen we een fantastisch bericht. Een kerkgenootschap wilde ons steunen met een ruime donatie. Het in augustus ontvangen bedrag maakte het mogelijk om te starten met het leggen van de “maatschappelijke fundering” voor ons hospice. Ofwel de communicatie over het initiatief, de eerste schetsen van een accommodatie, een uitgewerkt bouwkundig ontwerp voor de bouwvergunning op een locatie binnen Altena (mogelijk in Sleenwijk), het versterken van ons bestuur, en nog veel meer.

Nu het jaar 2022 ten einde loopt kijken we dankbaar terug op dat omslagmoment in augustus 2021 waarna we nog meer tempo konden maken.

Locatie van het Hospice (de stenen)

Op basis van een Plan van Eisen is een selectie gemaakt van mogelijk geschikt locaties. In januari werd een locatie in Sleenwijk gekozen en verder uitgewerkt. Een ruwe schets van een ontwerp met vier kamers en algemene voorzieningen bleek te passen op een stuk grond waar voorheen een sporthal had gestaan. In goede samenwerking met de gemeente werd deze optie opgenomen in een nader onderzoek en start van de noodzakelijke procedures, zoals taxatie van de grond, een concept koopovereenkomst, wijziging van de bestemming, de dialoog met de omwonenden, etc.

Financiering (de munten)

Gemeente en stichtingsbestuur vroegen inzicht in de exploitatie-risico's. In januari werd een behoefte onderzoek gestart. Op basis van een combinatie van document- en veldonderzoek werd een uitgebreid rapport opgesteld dat in maart werd gepresenteerd aan de gemeente (en andere betrokken partijen) samen met een voorlopige raming van de investering en exploitatie (uitgaven en inkomsten). Die raming werd de basis voor “stapelfinanciering”, een combinatie van fondsenwerving (donatie), een obligatielening en een maatschappelijke lening (BNG met garantstelling door de gemeente).

Organisatie (de handen)

Het aantal vrijwilligers groeide. Mensen met kennis van het bouwproces, de juridische structuur, de werving van vrijwilligers voor de ondersteuning van de toekomstige gasten, de communicatie naar en met de gemeenschap van Altena. Dit kernteam werd gaandeweg versterkt door externe (professionele) partijen, zoals de zorginstellingen voor verpleegkundige zorg, detachering van vrijwilligerscoördinatoren, financieringsspecialisten, en meer.

Eind 2021 waren we ver gevorderd met de realisatie van de doelstellingen in het genoemde bedrijfsplan. Het bestuur, de vrijwilligers in meerdere werkgroepen en betrokken derden beseften dat 2022 ook een hectisch jaar zou worden met inmiddels redelijk bekende uitdagingen.

Toekomstbeeld

In februari 2022 kwam er een onverwachte en andersoortige uitdaging bij. De aanval op Oekraïne en de daarna volgende effecten (met name prijsstijgingen van bouw materiaal en stijgende rentepercentages) maken het lastig om de doelstelling (opening hospice in 2023) te realiseren.

Namens het bestuur,
Fons Naterop (voorzitter)